

币安交易所是全球加密货币市场日交易量最大的现货交易所。币安是如何逃离中国，搭上比特币牛市的顺风车，一年赚到5亿美元，并计划创新比特币的？

本文来自美国媒体Decrypt《TheinsidestoryofBinance'sexplosiverisetopower》，作者蒂姆科普兰。目前是一名专门从事加密货币行业的记者。他拥有超过一百美元的比特币和多种加密货币，但每种都不超过一百美元。在

下，它#039；作者蒂姆科普兰，翻译并编辑于动态领域

这个世界总是比你想象的更疯狂，我只是其中之一。

何毅，——币安联合创始人

前几天，我被困在曼哈顿的一家廉价酒店里。我让窗户开着。把房间里暖气片散发的热量吹走。虽然已经进入五月，天气很热，但暖气还是可以#039；不要关掉它。我不#039；我不知道我的同事去了哪里，但我自己刚刚收到一个令人震惊的消息，是关于钱#039；安，天下#039；美国最大的加密货币交易所。

今天下午，钱安被黑客攻击了。它丢失了7000个比特币，在当时价值惊人的4000万美元。

加密货币兑换攻击在这个领域相当常见。这样的盗窃案已经发生了数百起，而在袭击钱#039；安，所有加密货币交易所的总损失达到13.5亿美元。在此之前，货币安全经受住了一次又一次的攻击，但这次突然的入侵导致交易所关闭了整整一周。虽然货币安全通过它的保险基金。立即弥补了4000万美元的损失，但其声誉已经受损。

“那一刻，我真的惊呆了。就这样，我们长期以来的记录被打破了，我感觉像是被人捅了一刀。币#039首席增长官TedLin安后来在一次采访中这样告诉我。林在这家年轻的公司还处于早期阶段时就加入了它。他补充道：这是一个分水岭时刻。

币#039安成立才两年。虽然这次攻击不可能对其造成致命影响，但这不仅是一个分水岭时刻，也是对加密货币领域发展最快的公司之一的打击。从2017年到2018年初，公司在不到8个月的时间里成为全球最活跃的交易所。。在加密货币泡沫的顶峰时期，钱#039安表示，其790万用户每天的交易额约为100亿美元。在那次泡沫之后，它现在拥有超过1000万用户和600名员工，仅第一年就盈利5亿美元。。(毕#039安不是上市公司，至少在成立的第一年不是。)在一份公开报告中，该公司声称，它用每月利润的20%来销毁最初的BNB代币。所以人们可以用这个

来估算它的利润率。)

忘了那些古代的科技巨头吧。钱等成功加密货币公司的增长率；一个就足以让加密货币领域自成体系。

但是当我坐在纽约那个脏兮兮的小旅馆里的时候，我马上写了一篇关于这次袭击的突发新闻，因为我写得很匆忙。在题目中，我还拼错了比特币——的拼写。我在想一件事：人们对比特币了解太少。

我当时就知道，这个交易所是它那位魅力四射的创始人赵昌鹏经营的，他已经43岁了。，叫做“CZ”他的45万推特粉丝。我知道他在上海创立了这个交易所，然后，几乎是一夜之间，它就消失于无形，只存在于电信网络中，变成了一个没有国家，分散的公司。就像真正的加密货币本身一样。

通过撰写货币安全系列报道，我真的学到了很多琐碎的事实和数字。但是它；这对我来说还不够。世界上最大的交易所没有；在硅谷甚至没有一个像样的公园。你怎么能一天交易几十亿美元？它一下子被抢走了4000万美元，它表现得像没事一样，只是把这次攻击当作一次学习经历。它是怎么做到的？作为加密领域最重要的公司之一，其发展方向是什么？

在接下来的几个月里，我尽力采访了Bi的大量现任和前任员工。安，包括赵昌鹏本人。

我发现，世界上最大的加密货币交易所，与其说是一家正规公司。而是一个场下的反叛，是对传统金融体系的否定。正如赵昌鹏曾对一位采访者所说，他的交易所希望“对世界有所作为，用加密货币做美好的事情。”这也涉及到加密货币或货币自由的传播。

货币安全公司正在战略性地建设比加密货币交易所更大的东西：他们正在建设金融的未来。图沙尔贾因

钱；an——“货币自由”——意味着交易所希望帮助任何地方的任何人，方便地向世界各地的其他人汇款。这是一个崇高的目标。事实上，这仅仅是个开始。如果毕安成功了，

它将创造历史，甚至可能成为嵌入互联网本身的金融层。然而，就像货币安全历史上的其它事情一样，这注定是一场斗争。

冒险者

2013年8月的一个晚上彻底改变了赵昌鹏的生活。他在上海和两个朋友打牌。比特币交易平台的创始人，以及时任光速创投合伙人的曹。曹反复吟诵的东西叫“比特币”——曹当时对说：比特和硬币是两个不同的词。

这是赵昌鹏第一次听说这种事情。

“你应该在比特币或区块链领域开一家新公司”他听曹说。

然后李启元提出了另一个建议：你应该把你净资产的10%投入其中。如果比特币的价格趋近于零，你只会损失10%的资产。但更有可能的是，它的价格会涨十倍，然后你的身家会翻倍。

他不是开玩笑。赵昌鹏对此很感兴趣。事实上，他筹集了投资：不久，他以100万美元的价格卖掉了在上海的房子，并将所有资金投入比特币。当时比特币的价格是600美元一个。赵告诉Decrypt，尽管比特币的价格一度跌至200美元，但他迄今为止已经拥有——一枚比特币。现在，这项投资的价值达到1700万美元。

这个人从不回避风险。他出生在上海。父母分别是高中老师和大学教授。当他还是个孩子的时候，他和家人搬到了加拿大，并在那里长大。他获得了学士学位；从那里，他开始追求他的财富。把世界想象成一个巨大的游乐场，而不是有明显边界的国家。

赵昌鹏的职业生涯始于东京，最早在东京证券交易所工作了四年，开发了配套的交易指令系统，然后去了纽约彭博交易簿做期货交易四年。2005年，他回到上海，创办了自己的公司FusionSystems，为全球银行开发高性能交易软件。当他开始投资比特币时，他已经在上海住了八年了。

虽然赵昌鹏当时的比特币不知所措，他坚信加密货币是未来的发展方向。他学到了越来越多的东西。我在加密钱包提供商Blockchain和加密货币交易所OKE X工作过一段时间，开始考虑成立自己的交易所。

然而他首先想到了一个中间步骤：他创办了自己的第二家公司毕节科技，生产基于云的交易软件。

云计算刚刚起步。亚马逊、微软和谷歌等巨头正在劝说企业放弃本地服务器，在其庞大的服务器集群中远程运行业务。到2011年，纽约证券交易所开始为其运行高性能交易系统的客户提供基于云计算的软件即服务。

之后不久。

许多交易所也开始效仿。鼎盛时期，毕节为30家交易所提供了基于云计算的交易所软件。但是赵昌鹏的愿景更加雄心勃勃。

ICO热潮

2017年6月14日

在进入比特币领域近四年后，赵昌鹏曾在成都与亚洲加密圈的名人共进晚餐，包括Neo的创始人达洪飞、Monaco(现Crypto.com)的创始人克里斯马尔扎莱克(Kris Marszalek)。他们正在讨论初始令牌发行(ICO)——。初创企业可以通过一个好主意、一份白皮书和发行自己的代币来获得资金。

赵昌鹏大致知道ICO是什么，但是听到这些人说话的时候。他突然意识到，这就是他开始加密货币交易所的方式。

当他离开会场时，心中充满了激动，很快就用中英文起草了一份白皮书，列出了货币安全的思路。币安这个名字结合了“二元”用“金融”。用来强调当今世界有两种货币：加密货币和法币。他将建立一个只处理加密货币对加密货币交易的交易所，以避免处理法币的严格监管和高昂成本。

白皮书承诺：“在你的帮助下。

币安将打造世界级的加密货币交易平台，为加密金融的未来提供动力。它所需要的只是它自己的令牌。

一个代币的诞生

的承诺基于革命性的新技术。

，通过ICO购买代币。但是币安有一个真正的卖点：币安将成为首个基于毕节的加密货币交易平台；s云交易软件。

其实在密集代币融资期间，毕节——它整个公司3354无非就是从一个软件供应商变成一个建立在云上的加密交易所。并更名为钱安。

在短短两周内，投资者大量购买了这种代币，并在7月2日筹集了1500万美元。该公司；BNB的新代币将在12天后开始交易。

30名员工依然挤在毕节公司原来的办公室里。当员工回忆起这个地方时，他们对它的评价是缺乏个性的。四周的墙壁都是白色的，空间极其狭小，没有配餐间。所以员工只能在自己的工位吃饭。林回忆说的办公室被“不好看。”

虽然他们为交易所的启动准备了香槟，但酒瓶从未打开过。从硬币保险柜打开的那一刻起。感觉像是一场灾难。

购买了货币安全令牌的投资者认为，它将获得5-10倍的回报。但在2017年7月25日上线时，其价值迅速缩水20%。

“这是我一生中压力最大的时期。赵昌鹏最近跟我说。他尝试了一切，从在货币安全上发行更多比特币以外的代币，吸引人们的关注，通过视频直播交流“什么都可以问”。他甚至试图用自己的钱买下BNB，但结果仍然是徒劳的。8月8日何毅，33岁出生于四川，加入币安并成为该公司的联合创始人兼首席营销官。两人在OKcoin相遇，她说服他加入加密交易所担任CTO。然后她成为了估值28亿美元的移动视频分享平台亿夏科技的副总裁。作为一个天生的企业家，在担任这个角色一年后，她创建了一个直播平台“一个活的”，后来被新浪微博收购。

当时她在一篇博文中说，“这个世界总是比你想象的更疯狂，我只是其中之一。我也想回到战场，加入币安，坚守自己的使命。在何易加入的那天，BNB的价格上涨了。

短短两周内暴涨1800%，从0.13美元涨到2.45美元。但货币安全问题远未结束。

币安逃离中国

这一时期，媒体在大肆宣扬日益高涨的加密货币热潮。

比特币跟不上他们的需求，但是公司最后招人的时候，已经没有足够的空间给他们了。一般五个人共用三张小桌子。赵昌鹏说，“这是一个拥挤的办公室，但它很有活力。每个人都在互相吼叫。”然后，8月下旬，赵开始听到风声。据说中国政府已经开始重视加密货币交易所，包括货币安全。这不是一件好事。

有时候，引起政府不必要关注的互联网公司会“受邀喝茶”。与政府官员合作解决问题。“事实上，我们从来没有与政府沟通过。赵昌鹏说。”主要是谣言，而且谣言越传越多。但是，在谣言愈演愈烈之后，我们难免会想到，可能有什么实质性的东西在等着我们。

他可以关闭资金安全系统，让客户提取所有资金。或者他可以留着这笔交易逃跑。

何#039；它不见了。

但这并不是一个很好的逃避。如果你一直在暗中观察钱#039；的办公室，你赢了#039；我没注意到任何异常。。拥挤的办公室里，人们继续敲着键盘。但是他们当时忙着做的事情就是逃离——，转移Bi#039安为了亚马逊网络服务(AWS)总部设在美国，远离中国的防火墙。

这时，毕#039；安拥有200多台基于云计算的服务器，由中国巨头阿里巴巴托管。它的逃跑并不危险，但技术难度大，耗时长。赵昌鹏说：“有人开玩笑说，我们花在移动云业务上的时间。它#039；大概只要我们真的用飞机把服务器带走。

终于在8月29日晚上，团队把自己逼到了极限，把所有东西都上传到了AWS。天亮时，他们已经完成了。

赵昌鹏说他要做的下一件事就是把团队搬出上海。“越快越好。他们中的一些人是中国公民，需要签证，所以需要一些时间来组织他们。有些人从未出过国。”这是一个挑战。他说。他们逃到了日本。

今年早些时候，国家已经承认了加密货币的合法地位，赵认为他的“勉强能使用日语”将有助于企业继续轻松发展。

乘着比特币牛市东风起飞

2017年9月至12月。

比特币价格从3000美元飙升至2万美元，涨幅惊人，达到570%。人们排队进入加密货币交易所，仿佛在等待黑色星期五在沃尔玛抢购。

外部的混乱反映了内部的动荡。

“这是一个你完全没有准备的快攻。如此惊人的关注超出了我们的想象。林对说道。

最大的问题是Bi#039一罐#039；不要让任何人随便进入它的交易平台。。所有新用户都必须通过一个叫做“了解你的客户”(KYC)并在认证上花费大量时间。这就造成了巨大的积压，公司也需要提供相关的支持工作。

“；有一段时间，我们收到了45,000份KYC的申请。新的申请者仍在不断涌入。Bi#039的一名早期员工回忆道：安。

图片来源：解密

“；有时候我要回答一些客户#039；亲自打电话，”林对说道。如果一个同事不#039；不会说英语需要处理业务，其他同事可以做翻译。会跳出来帮忙。这是一种创业和竞争模式。

少数能够进入这一领域的交易所已经将交易量推至创纪录水平。高峰时，所有交易所和代币的日交易量达到600亿美元；创纪录的一天

货币证券的交易额为100亿美元。虽然这值得庆祝，但一些阴影已经开始浮现。该交易所发展得如此之大，持有如此之多的资金，以至于它开始成为一个巨大的目标。

在日本遭取缔

所有的泡沫都会破灭，而这个泡沫的破灭在某种程度上是一个好消息：货币安全开始趋于稳定，形成了一个令人愉悦的可行节奏。

但是在2018年3月7日晚上，一些货币交易所的远程工作者正在离东京办公室不远的酒吧里喝酒。赵正好路过，就和大家喝了一杯。突然，电话铃响了。

“；当第一批关于异常交易活动的报道开始涌入时，它#039；快到午夜了。一位负责运营的员工后来告诉我。”我立即通知了其他人。

黑客制作虚假的谷歌广告，诱导用户在虚假网站上输入自己的登录信息。然后他们从这些账户里取出所有的钱。用其他货币安全账户购买廉价代币，试图掩盖自己的踪迹。

硬币安全团队迅速行动，通过阻止攻击者取款来防止代币离开交易所。然后，他们可以通过回滚事务来弥补受影响的用户。

最后他们没有#039；不要丢一分钱。但是他们的名誉严重受损。负面报道接踵而至。黑客攻击两周后，日本#039；美国金融服务管理局要求Coinan获得交易所许可证。获得此许可证意味着实施严格的合规性限制，包括限制在交易所交易的不同代币的数量。

这个问题没有商量的余地，于是队伍再次登机。

这次赵昌鹏决定定居在监管相对自由的马耳他。

。马耳他总理约瑟夫马斯喀特亲自迎接了毕#039；这个试图成为加密货币天堂的岛屿。

公司#quot正式#quot搬到了马耳他。

It#039；it’ 只是它#039；这不是真正的行动。

币安的消息

员工没有必要去马耳他。赵昌鹏意识到他的人可以住在他们想住的任何地方。据赵自己说，毕#039；目前是。

员工希望在家远程工作。"我们正在向全球发展。我们在每个国家都有用户。赵昌鹏说。"允许员工在不同的地点工作是一个日益增长的趋势。"

分散就这样开始了。在尝试了各种通信应用之后员工们最终使用了包括Telegram在内的即时通讯应用。Telegram在加密社区很受欢迎，群聊也没有限制。员工开始通过应用来组织工作流程和活动，几乎所有的事情都可以通过应用来完成。。这是一个真正的分布式公司运营的去中心化业务——的Web3机制。

#quot；通过分布式团队的第一手经验，我们发现这是一个优势。我们的沟通速度并不完美，但却是效率和效果之间的一种优化。有效的是，我们靠近我们想要服务的市场和时区。林对说道。

但是给员工带来压力。交易所24小时营业，导致一些比较执着的员工转身。"这里的一切都很难组织起来。。为了实现这一点，有人不得不牺牲晚上或清晨的休息时间。Bi#039的负责人张玲说；一个实验室。员工无时无刻不在工作，极度困倦的时候打个盹是常有的事。

虽然这种激进的操作方式要付出相应的代价，但它使货币安全能够适应加密货币市场的全天候需求并加以利用。

那些杀不死我们的，只会让我们更强大

与2019年5月7日晚发生的黑客攻击相比，东京的黑客攻击“安没什么好提的。

黑客使用多种技术，包括网络钓鱼(如2018年3月的第一次攻击)和病毒来控制多个用户账户。。其中一笔交易成功绕过了钱“；从钱那里偷了7000个比特币“"热门钱包"。

一旦这“交易”发生时，将触发警报。

技术组立即暂停提取。他们决定继续交易。相信只要不发现取现，损失就会得到控制。同时，他们集中精力防止黑客继续攻击系统。

新加坡时间凌晨2点团队给赵昌鹏打电话。从梦中醒来后，赵昌鹏大吃一惊，骂了几句，但几秒钟后又恢复了镇静。。“我们有一个简单的脚本，"他后来告诉我。”停止损坏、预防、检查、沟通、修复和重启。这是我们处理问题的方式。

漏洞被控制后，赵璇布比“安将关闭整整一周。。交易所中的任何人都可以继续交易，但没有人可以将新的资金带入交易所或取出。

前四天，一个40人的特别小组通宵工作，修复升级交易所的安全问题。该公司在世界各地的临时办公室为他们准备了宜家沙发床，但几乎没有人躺下睡觉。

目前还没有找到黑客，调查还在进行中。“我们认为这是大规模的团伙行为。我们仍在与许多执法机构合作。

，试图找出其中的一些，"赵昌鹏说。

作为去中心化自治组织的币安

在过去的12个月里，钱安忙得不可开交。每天都有新的公告：先是杠杆交易，然后是融资融券交易。现在

，分别是贷款服务、博彩激励和P2P交易。为了实现这一目标，它与Ripple前高管凯瑟琳柯利(CatherineColey)领导的一家美国实体合作，在美国建立了一个前哨。毕“；一家美国公司在旧金山开设了办事处。距离本土竞争对手比特币基地不远的阿里巴巴于9月24日开始交易。在上周的一份研究报告中，投资BNB等代币的MulticoinCapital的管理合伙人图沙尔贾恩(TusharJain)称这种疯狂的步伐代表了硅谷风险投资家雷德霍夫曼所说的“闪电扩张”。霍夫曼说当一个伟大的先驱迅速扩展其全球业务时，就会发生这种情况。

Jain指出，仅在第三季度，Bitcoin一款推出12“重要”产品，超过了12个最大竞争对手的总和。

他写道：“虽然这些产品和项目本身很重要，但迄今为止还没有人把眼光放长远，把它们整合起来。还有Bitcoin安正在战略性地构建比加密货币交易所更广泛的东西：他们正在构建金融的未来。我们认为市场还没有完全理解这一战略的目标。Bitcoin安不再只是一个交易所，也将不仅仅是一家公司。

那么，它正在变成什么？

首先，Bitcoin正在成为一个去中心化的交易所(DEX)。这种交换将独立于Bitcoin一家公司，由全世界成千上万台计算机托管。在未来，它将不再依赖于这个国家的中央服务器，而是由一个对所有人开放的反审查交易所取代，尽管货币安全团队将继续更新其代码。

Bitcoin安不再仅仅是一个交易所，它将远远不止是一个公司。[XY002][XY001]——图沙尔贾因[XY002][XY001]另外，贾因等人认为Bitcoin安DEX可能会更进一步，完全脱离了钱和赵昌鹏自己仅存的外壳。然后，Bitcoin安将成为由去中心化自治组织(DAO)维护和维持的交换。

“我相信Bitcoin安必成道。它将是一个由用户拥有和运营的金融服务平台。贾恩告诉我的。”兑换服务只是货币安全提供的第一项金融服务。但他们显然更有野心，专注于更大的市场。

为刀作为一项全球性的公共服务，这种去中心化的交易所将独立运作，不受任何政府控制。它最终会消失在互联网的瀑布中，成为不可或缺的“新银行”Web3中的组件(如果不是唯一的关键组件)。

最终，人们可以真正自由支配自己的资金。

逐渐抽离

的确，我最后一次见到赵昌鹏，他本人似乎也想摆脱这一切。这一年夏末，Bitcoin安组织了公司；这是我们在伦敦的第一次见面。

场地位于伦敦市中心的金丝雀码头；的金融区。它；这是一个引发金融革命的绝佳地点：会议在一栋建筑的39层举行，俯瞰周围的摩天大楼。这些摩天大楼以传统金融巨头的名字命名，包括汇丰银行、巴克莱银行和摩根大通银行。

图片来源：解密

和往常一样，赵昌鹏戴着眼镜，一件印有钱标志的t恤；上面印着一个，拿着一叠名片走上讲台。只有站在他身边的保镖和数百名尖叫的粉丝让他看起来更像一个亿万富翁，而不是一个实习生。他宣布有一天。货币安全指数的规模将超过其他主要交易所，甚至超过货币安全本身。"我真的很想帮助毕；成为一家持续50年、100年甚至更久的公司。他说。"但同时也希望能让自己逐渐走出。很明显这既有挑战性又有风险。

但这对于钱来说并不陌生；安。