

## 网络资料图

在嘉禾铸锻造产业链中，嘉禾县众合铸业有限公司是见证者、参与者、领跑者。

从父到子，从粗放走向精密、环保、创新，众合铸业闯出了一片天地，也折射出嘉禾县铸造产业的转型升级之路。

近30年来，理念在变，技术在变，不变的是铸造人的一份匠心。

父亲那一代，是靠拼出来的

“我父亲是第一代，他们是靠拼。”嘉禾县众合铸业有限公司总经理黄华军记得，“刚开始建厂时，田里的水结了冰，水有十几厘米深，父亲二话不说卷起裤腿就下去了，直接用手挖排水通道，手冻到发僵发麻都不停，直到把排水沟挖好。”

他的父亲，是黄乃庭。他曾在一家煤矿工作，1993年，黄乃庭丢下“铁饭碗”，联合自家兄弟，五人共同创办了嘉禾县兄合铸造厂。

2007年，黄乃庭带头，正式牵手嘉禾县坦塘工业园，成立了嘉禾县众合铸业有限公司，并于当年11月开工生产。但2008年，刚开工生产不久的众合铸业就撞上了“冰灾”。“当时过年，厂里只有值班的人，厂房有一个车间被压塌了。”黄乃庭回忆，抢救厂房成了那时的当务之急。“我们买了发电机，但是没有油，发电机动不了，无法自主发电。还好当时园区的领导干部非常关心我们，晚上9点多了，还开车帮忙联系拖油。”100公斤的油很快送到，解了大伙儿的燃眉之急——能够顺利自主发电了。

“县委、县政府对园区企业的支持力度还是很大，解决了很多实际困难，给予我们很多帮扶和支持。平时我们有什么困难，就对接解决什么困难。‘冰灾’之后，还组织我们对接银行，让我们获得了500万元的贷款，度过难关。”黄乃庭说。

黄乃庭的“拼劲”，不仅用在自己企业里，还用在嘉禾铸造业的发展上。2007年，嘉禾县铸造协会成立，黄乃庭被选为会长。“要让嘉禾铸造的品牌享誉世界。”抱着这样的想法，此后几年，他一有空就奔波于湖南、广东两省之间，协助嘉禾县开展招商引资工作，脚步踏遍深圳、佛山、东莞、惠州等地，共引回25家铸造企业入园。

我们这一代，是靠创出来的

时间来到2016年。这一年，《关于推进电能替代的指导意见》下发，嘉禾县这一“

江南铸都”，也迎来了一次大变革——“煤改电”。

从前，嘉禾县内铸造企业多使用“冲天炉”，众合铸业也不例外。这种设备需要烧煤，动辄几十米高，生产方式较为粗放。而“煤改电”之后，大家用电炉替代了“冲天炉”。“用电的优势就是环保无烟。我们还趁势从原本的手工生产，转型升级为自动化生产。”黄华军说。这样一来，不仅节约了能源和生产成本，优化车间工作环境，还提高了生产线自动化程度和产品精度。很快，众合铸业尝到了创新求变的甜头——产品档次提升后，价格涨了20%多。

黄华军意识到，行业的转型升级，也是企业转型升级的好时机。“从最原始的工艺向机械化工艺转型，在设备提升方面我们没有任何参考对象。我们出去学习考察一圈回来，却感觉无从下手。”他说。

学习、思考后，知识、经验的沉淀，总有绽放光彩的时候。众合铸业曾投资约2000万元，引进了V法生产线。这是国内第三条、湖南首条正式运行的V法生产线，开发生产的电梯电机壳球铁铸件，受到不少客户欢迎。

“但这条生产线改方案就改了99次，很多人认为我们不可能成功。”黄华军说，“我们坐飞机去山东学习、考察V法生产线，都数不清去了多少次。这也没有范本可参考，只能摸着石头过河，一点点请教专家、革新技术，才做成自己想要的样子。”

V法铸造，让铸件砂眼气孔少、产品密实度高、使用寿命长，产品的精度也上了一个台阶——从前需要5—8毫米的加工余量，V法生产线投入使用后，只需要控制在3毫米左右，人工成本也大大降低了。“如果以前需要30个人来完成这项工作，现在只需要10个人。”黄华军介绍，V法生产线投入运行后，产品附加值又提高了20%。

我们的未来，是靠“链”出来的

技术不断创新，带来工艺的提升。多年来，众合铸业引进了中频炉感应熔炼系统，用于车间铁水熔炼，还引进了树脂砂造型工艺等，并获得国家高新技术企业认证。

“现在我们也进行了智能化升级，用上‘互联网+’，所有设备联网后，减少了人员干预，机械设备生产质量更稳定了。”黄华军说。新设备、新技术让众合铸业的产品质量过硬，也发展出更精细、专业、高端的新产品，进一步打开了市场。

近年来，黄华军又有了新目标——延伸供应链，延长产业链，把制造延伸到机加到装配，直接出成品。他希望能做出自己的产品，进一步提高整体品质，并继续向资本市场进军。

“比如制造一个杯子，我们希望把环节做短，让客户收到后直接可以使用，不需要再走其他流程。”他说，公司组建了研发团队，在设计研发上发力。“我们马上就会有自己研发设计的机床类新产品面世，很快就会有自己的品牌。”

黄华军说，工作台是公司的优势产品，得益于V法生产线的应用，效率高、品质好、客户认可度高。但他希望，能让大家认识到，众合铸业不仅是“这个产品好”，而是“整体做得好”。“我们企业的品牌是靠手艺、品质沉淀下来的。质量就是我们发展的基础，这靠的是实实在在做事及工匠精神。”

从被动接受订单，到主动拥抱市场，新变化为众合铸业带来了新挑战。“我们需要引进新人才，主要是加工、装配、销售等方面。”黄华军解释，产品升级了，需要企业主动对接更广阔的市场。“这是机遇，也是挑战。我们掌握了产品的质量标准和了解客户需求，有产品、有销路，才不会被人‘卡脖子’。”

企业介绍：

嘉禾县众合铸业有限公司，主要生产基地位于嘉禾县坦塘工业园，占地61000平方米，建有30000平方米的标准厂房，年产销优质铸件10000吨以上。公司拥有水平分型震压自动化生产线、树脂砂生产线，采用IGBT中频电炉熔炼，实现低碳熔炼、绿色铸造，同时，其拥有大型龙门铣等80多台加工设备。公司与华中科技大学全国消失模与V法铸造技术委员会联合研发了V法造型工艺专利，全自动V法生产线已正式投产。

编辑：谢莉娜