

时代潮流，浩浩荡荡，唯有弄潮儿能永立潮头；历史车轮，滚滚向前，唯有奋斗者能乘势而上。中国船舶工业集团有限公司自成立以来，始终按照党中央、国务院的部署要求，勇立改革开放大浪的潮头，坚持全面深化改革，坚持全面开放合作，在积极服务国家战略、忠实履行央企使命的进程中，奋勇拼搏、劈波斩浪，战胜了一个又一个困难，取得了一个又一个胜利，为实现强国梦、强军梦作出了应有的贡献。

历史是未来的钥匙，时间是真理的挚友。回顾中船集团走过的艰辛历程、创造的辉煌成就，不难看出，坚定不移走改革开放的发展道路，是中船集团能够始终位居全球船舶行业前列、不断谱写改革发展新篇章的“秘诀”所在。今年是改革开放40周年，党的十九大作出了“中国特色社会主义进入新时代”的重大判断，站在历史的潮头，中船集团开启了全面建设世界领先的海洋科技工业集团的新征程。中船集团将继续沿着改革开放的道路，拥抱新时代，担当新使命，展示新气象，实现新作为，不断创造更加美好的未来。

## 坚持改革开放

### 积累发展后劲

1999年7月1日，一个被载入史册的日子。这一天，中船集团正式宣告成立，标志着我国船舶工业体制改革进入一个新的历史阶段。

虽然脱胎于带有一定行政管理色彩的中国船舶工业总公司，但中船集团在体制机制上有了很大的改变。首先，明确不再具有任何政府职能，其次，与有关企事业单位是以资本为纽带的经济法律关系，是母子公司的关系。这一改革决定了中船集团要真正办成自主经营、自负盈亏的经济实体。

新成立的中船集团主要由北京、上海(包括江苏、安徽)、广州(包括广西)、九江等以南方地区为主的造修船企业、部分配套企业、科研设计单位及有关持股企业等组成，成立之初年造船能力不到100万载重吨，产品以散货船、油船和集装箱船为主，高技术、高附加值的船舶产品很少。

随后，中船集团按照党中央、国务院的部署要求，继续全面深化改革，积极进军国际市场、参与国际竞争、追赶国际一流，持续强化市场主体地位，夯实发展后劲，开创了多个“中国第一”乃至“世界第一”。

2008年4月3日，中船集团顺利摘下船舶工业皇冠上的第一颗“明珠”。这一天，中船集团所属沪东中华造船(集团)有限公司建造的我国第一艘液化天然气(LNG)船“大鹏昊”号命名交付，打破了少数国家在该领域的垄断，标志着我国造船水

平又上了一个新台阶。

2012年5月9日，中船集团所属上海外高桥造船有限公司建造的“海洋石油981”号3000米深水半潜式钻井平台在我国南海海域正式开钻。这是我国首座自主设计、建造的第六代深水半潜式钻井平台，创造了6个“世界第一”、10个“中国第一”，标志着我国在海洋工程装备领域已经具备了自主研发能力和较强的国际竞争能力，也标志着我国海洋石油工业的深水战略迈出了实质性步伐。

随着各项改革措施的深入实施，中船集团的整体实力不断提升。目前，中船集团能够设计建造符合世界上任何一家船级社规范、满足国际通用技术标准和安全公约要求、适航于任一海区的船舶，以及具有国际先进水平的大型海洋工程装备产品，年造船能力超过1500万载重吨，高端船舶占比大幅提升，产品已出口到150多个国家和地区，在国际市场上的影响力和知名度持续大幅提升。

紧紧抓住机遇

实现历史跨越

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以更坚定的信心、更有力的措施把改革开放不断推向深入，开启了新的壮阔征程，开创了新的前进道路，开辟了新的发展空间。中船集团紧紧抓住机遇，坚持深化改革，坚持开放合作，推动改革发展实现了历史性跨越。

作为军工央企和海军装备建设的骨干力量，中船集团坚决忠实履行强军首责，按期优质完成了各项军工科研生产任务，为人民海军走向深蓝、执行多样化任务提供了强有力的装备支撑。2013年2月25日，由沪东中华建造的新型护卫舰首舰蚌埠舰交付；2014年3月21日，由中船集团所属江南造船（集团）有限责任公司建造的我国新型导弹驱逐舰首舰昆明舰入列；2017年9月1日，由中国船舶工业集团公司第七〇八研究所设计、广船国际有限公司建造的具有世界先进水平的海军新型综合补给舰首舰呼伦湖舰入列；2017年6月28日，由江南造船建造的海军新型万吨级驱逐舰首舰下水。

党的十八大以来，中船集团坚持以科技创新引领市场，不断强化科技供给、加强技术攻关，主流船型实现全系列自主研发，产品技术指标达到世界先进水平；高端船舶自主设计能力不断提高，在重点船型领域取得一批标志性成果。在三大主流船型领域，中船集团形成20000TEU级超大型集装箱船、40万吨超大型矿砂船（VLOC）等一大批市场竞争力强的节能环保品牌船型。同时，中船集团在大型液化天然气（LNG）船、大型全冷式液化气船（VLGC）、4.5万吨集装箱滚装船、3.8万吨双相不锈钢化学品船、极地重载甲板运输船等一系列高端船型的研发方面均取得了突

破。值得一提的是，2017年年底，中船集团历时3年成功研制的全球首艘通过船级社认证的智能船舶38800吨智能散货船“大智”号命名交付，标志着中国智能船舶、智能航运时代的来临，成为海事业发展史上的一个里程碑。

在海工装备方面，中船集团以提升自主创新能力为核心，以打造自主品牌产品为目标，逐步形成了从浅海到深海、从勘探钻井到开采生产和作业运输的海工装备研发技术能力。中船集团完成了350英尺和400英尺自升式钻井平台、3000米半潜式钻井平台、1500~3000米钻井船等钻井装备，2300米半潜式生产平台、1500米深水浮式生产储油船（FPSO）、27万立方米级液化天然气存储再气化装置（LNG-FSRU）、23万立方米级液化天然气浮式生产储油船（LNG-FPSO）等生产装备研发，以及多缆物探船、深水多功能水下工程船、深水勘察船等海工作业和辅助船舶开发并实现了批量接单。

党的十八大以来是中船集团船用动力业务的创新转型期。中船集团瞄准船用和陆用两个市场，不断推出具有自主知识产权的产品，持续提升船用动力研制能力，在自主品牌动力装备研发方面取得了多项突破，完成了首台自主品牌小缸径低速机6EX340EF和自主品牌大缸径中速机12MV390整机的研制，技术指标达到国际先进水平。此外，中船集团成功收购并运营瓦锡兰船用低速机业务，稳步提升船用动力装备市场份额，积极打造集研发制造服务于一体、低中高速柴油机全谱系、国内国外四地协同发展的动力产业格局，加快推进与国际知名高端机电设备配套企业的合资合作。

党的十八大以来，中船集团持续推进全面深化改革，加快建立现代企业制度，为实现更好更快发展奠定了坚实基础。2015年，在国务院国资委的统一部署下，中船集团正式成立规范董事会，建立健全了涵盖基本制度、专项制度、具体制度三个层级的董事制度框架体系，促进了董事会规范运行。2017年年底，中船集团完成公司制改制，企业名称由“中国船舶工业集团公司”变更为“中国船舶工业集团有限公司”，由全民所有制企业整体改制为国有独资公司，注册资本由220亿元变更为320亿元。

## 明确战略目标

## 谱写辉煌新篇

今年3月以来，中船集团新一届领导班子认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，解放思想、实事求是，强化政治引领，进一步明确中船集团的发展战略，按照高质量发展的要求，坚持创新驱动发展，坚持改革推动发展，坚持开放合作发展，坚持军民融合发展，稳步推进各项工作，谱写了新时代砥砺奋进的辉煌新篇章。

今年3月以来，中船集团党组紧紧围绕海洋强国建设、科技强国建设、制造强国建设、世界一流企业建设、世界一流军队建设等国家重大战略的实施，旗帜鲜明讲政治，担当好军工央企的政治责任、经济责任和社会责任，推动党内政治生活更加严肃健康，领导班子的凝聚力、领导力和战斗力明显提升，党建工作对改革发展的引领、保障和促进作用显著增强。

2018年6月12日，由中船集团自主设计建造的21000TEU集装箱船“中远海运宇宙”号在江南造船正式交付。该船由七〇八所设计，拥有完全自主知识产权，最大载箱量为21237TEU，是我国目前建成交付的最大集装箱船，也是当今世界最大集装箱船。该型船汇聚了当今世界最先进的航行控制、能效管理等系统，不仅实现了船舶的高度智能化管理，更以其低能耗、低排放的技术设计与设备配置，诠释了绿色航运的发展理念。

2018年9月10日，中船集团负责详细设计和建造的我国第一艘自主建造的极地科学考察破冰船在上海下水，并被正式命名为“雪龙2”。该船由七〇八所负责详细设计，江南造船承担建造任务，是一艘满足无限航区要求、具备全球航行能力，能够在极区大洋安全航行的具备国际先进水平的极地科学考察破冰船，具备“摸边探底、潜力评估”的调查能力，拥有艏艉双向破冰能力：艏向能以2~3节的航速在冰厚1.5米+0.2米雪的环境中连续破冰航行，艉向可突破极区20米当年冰冰脊。按计划，“雪龙2”号将于2019年上半年交付，届时将与“雪龙”号组成极地科考船队，并肩探极。

2018年9月20日，中船集团召开第一次战略工作会议，正式发布《中国船舶工业集团有限公司高质量发展战略纲要（2018~2050）》，提出中船集团的发展使命是“服务国家战略，支撑国防建设，引领行业发展”，发展愿景是“全面建成世界领先的海洋科技工业集团”，产业方向是“海洋防务装备产业、船舶海工装备产业、海洋科技创新应用产业、船舶海工服务业”，战略目标是“通过‘四步走’，到2035年建成具有全球竞争力的世界一流海洋科技工业集团，到2050年全面建成世界领先的海洋科技工业集团”。《战略纲要》的发布，对于进一步统一中船集团广大干部职工的思想，激发大家的使命感和责任感，增强大家的凝聚力，引导中船集团上下围绕新目标、新任务，努力拼搏、奋勇向前，全力推动中船集团实现高质量发展，具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。

2018年9月27日，中船集团圆满完成4.85亿美元3年期债券和3亿欧元5年期债券全部发行工作。这是中船集团及中国造船企业首次在国际资本市场同时发行美元和欧元双币种债券，也是近3年来唯一一家央企发行人采用银行备用信用证（SBLC）结构下成功发行美元、欧元双币种债券，同时，还创造了近3年来SBLC结构发债的最大规模交易纪录。

为深入贯彻落实习近平总书记关于“要大力发展邮轮产业，还要建造我们自己的邮轮”的重要指示精神，大力推动我国邮轮产业发展，中船集团领导班子把大型邮轮工程确定为集团“高质量发展的一号工程”，决定举全集团之力推动该工程，专门成立了以党组书记、董事长雷凡培为组长，党组副书记、总经理杨金成为第一组组长的邮轮产业发展领导小组以及以雷凡培任总指挥、杨金成任第一副总指挥的“2+4艘大型邮轮项目”工程行政指挥线，紧锣密鼓推动各项工作。在各方的共同努力下，2018年11月6日，中船集团与嘉年华集团、芬坎蒂尼集团签订2+4艘13.5万总吨Vista级大型邮轮合作设计建造合同，正式启动首艘国产大型邮轮设计建造项目启动。这标志着我国船舶工业真正开始摘取船舶工业皇冠上“最璀璨的一颗明珠”，将推动我国船舶工业登上新高地、实现高质量发展。

2018年11月28日，由中船集团所属外高桥造船为招商局能源运输股份有限公司量身订造的全球首艘40万吨智能VLOC“明远”号在上海命名交付。该船获得了CCS i-ship (N, M, E, I) 和DNV GL的Smart Ship船级符号，是同时获得这两家船级社认证的全球首艘智能船舶，也是DNV GL认证的全球第一艘智能VLOC。这是中国智能船舶发展进程中具有里程碑意义的事件，标志着中国智能船舶全面迈入1.0新时代。

2018年12月5日，中船集团与上海市人民政府在沪签署战略合作框架协议，双方将深入贯彻落实国家海洋强国、科技强国建设和军民融合发展等战略部署，充分发挥双方在产业、科技、人才、区位、资源、政策等方面的优势，推动船舶与海洋工程装备等高端制造业集聚发展，共同服从服务好国家战略，携手为国家发展大局作出更大贡献。

2018年12月8日，中船集团所属广船国际有限公司为瑞典格特兰（GOTLAND）航运公司建造的全球首艘“LNG/燃油”双燃料高速豪华客滚船“VISBORG（威斯堡）”号正式命名。该艘豪华客滚船采用国际最先进的“LNG/燃油”双燃料主机驱动，是当今世界上航行速度最快、性能最优的节能环保型高端豪华客滚船，体现了中船集团积极开展国际合作的最新成果。

改革开放天地宽，砥砺奋进铸华章。实践证明，改革开放是我们必须始终坚守的生存之路、发展之路、强大之路。历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。我们坚信，中船集团只要坚定不移沿着改革开放这条道路走下去，继续在改革开放的大浪中勇立潮头、砥砺奋进，一定能全面建成世界领先的海洋科技工业集团，一定能创造更加美好的明天，也一定能为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。